



Pelan Strategik *Business* (BSP) Jabatan Akauntan Negara Malaysia (JANM) 2019-2023

Tema : *Digital Finance and Accounting*



ASPIRASI JABATAN AKAUNTAN NEGARA MALAYSIA

ASPIRASI JABATAN AKAUNTAN NEGARA MALAYSIA

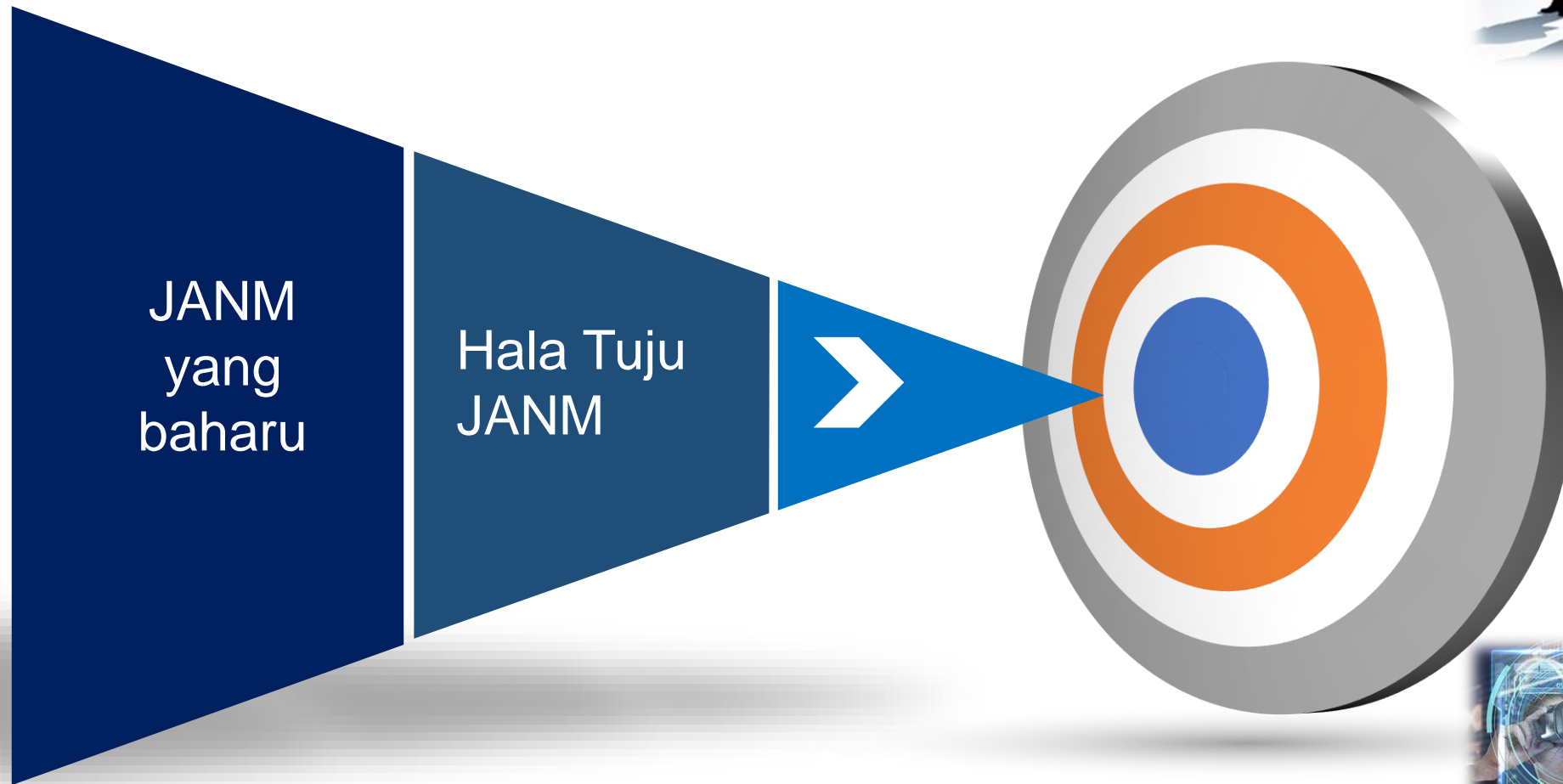


Prestasi Kewangan

- Peneraju
- Rakan Kongsi *Business*
- Kompetensi Digital
- Profesional
- Pengiktirafan Global

Pelaporan dan Operasi Kewangan

- *Backend*
- *Historical*



— 2019 —

— 2025 —

— 2030 —



HALA TUJU STRATEGIK JANM



VISI DAN MISI JANM

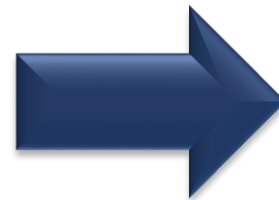
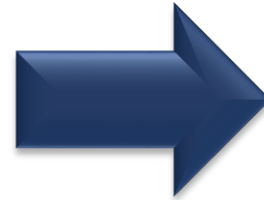
2012-2018

VISI

Menjadi sebuah organisasi terbilang dalam perkhidmatan perakaunan sektor awam

MISI

Menyedia dan memantapkan perkhidmatan perakaunan dan kewangan Kerajaan yang komprehensif bagi mempertingkatkan akauntabiliti sektor awam



2019-2023

VISI

Sebagai PENERAJU TERBILANG dalam Perakaunan Kewangan dan Perakaunan Pengurusan Sektor Awam

MISI

Mengukuhkan Pengurusan Kewangan Sektor Awam secara berhemat dengan dasar yang progresif dan sistem perakaunan yang efisien menerusi kakitangan profesional dan kolaborasi strategik



PELAN STRATEGIK JANM 2019 - 2023

PELAN STRATEGIK *BUSINESS*

4 TERAS
STRATEGIK



KECEMERLANGAN
INSTITUSI



BUSINESS
TERAS



TRANSFORMASI
DIGITAL



MODAL
INSAN

PELAN STRATEGIK ICT

5 TERAS
STRATEGIK



TADBIR URUS ICT



KOMPETENSI ICT



DATA & APLIKASI



INFRASTRUKTUR
& KESELAMATAN



PEMBUDAYAAN
DIGITAL



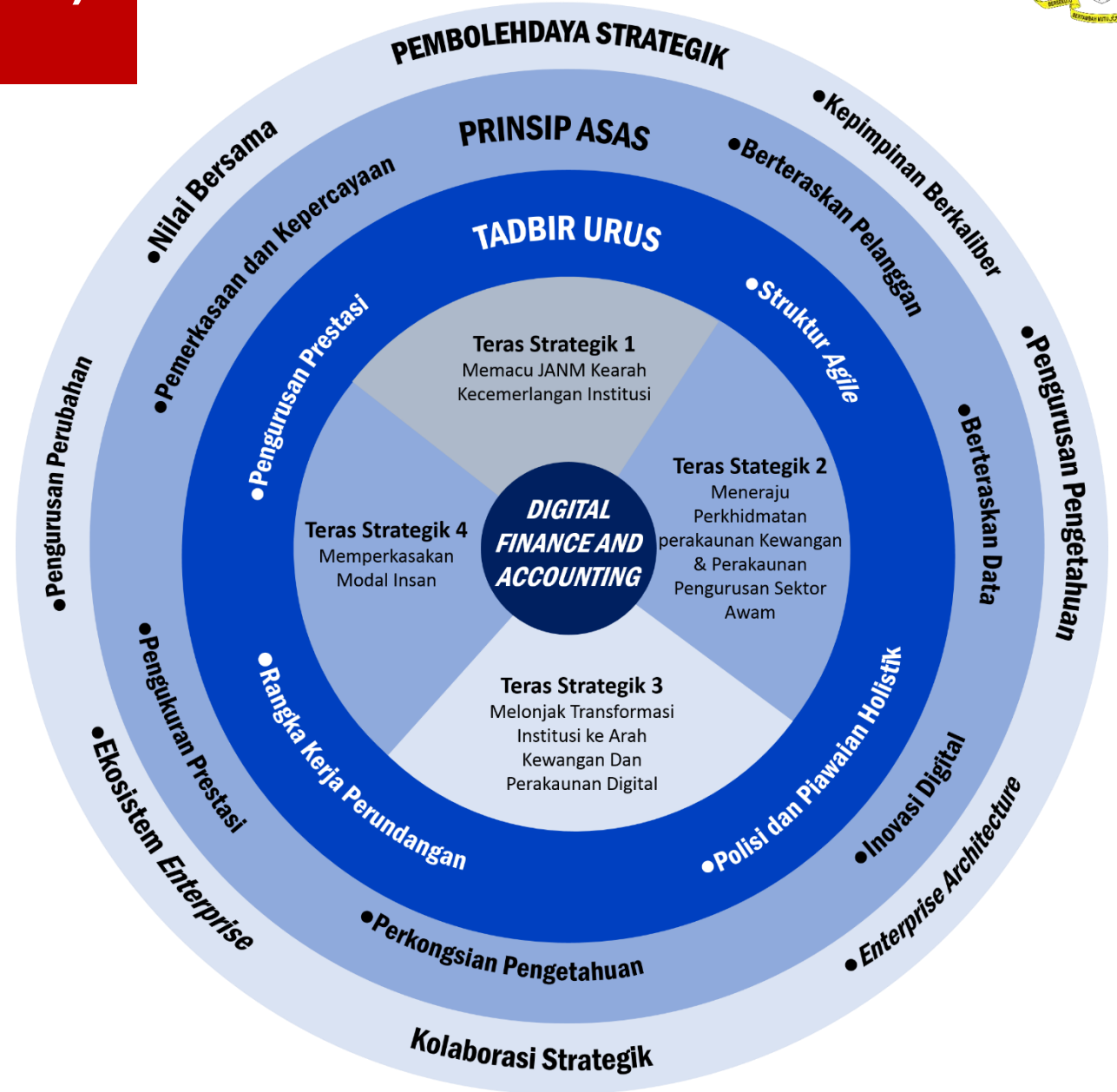
PELAN STRATEGIK *BUSINESS* (BSP)



RANGKA KERJA PELAN STRATEGIK *BUSINESS* (BSP) 2019-2023 JANM

VISI
Sebagai peneraju terbilang dalam Perakaunan Kewangan dan Perakaunan Pengurusan Sektor Awam

MISI
Mengukuhkan Pengurusan Kewangan Sektor Awam secara berhemat dengan dasar yang progresif dan sistem perakaunan yang efisien menerusi kakitangan profesional dan kolaborasi strategik



RINGKASAN TERAS STRATEGIK, STRATEGI, PROGRAM & INISIATIF/PROJEK BSP 2019-2023



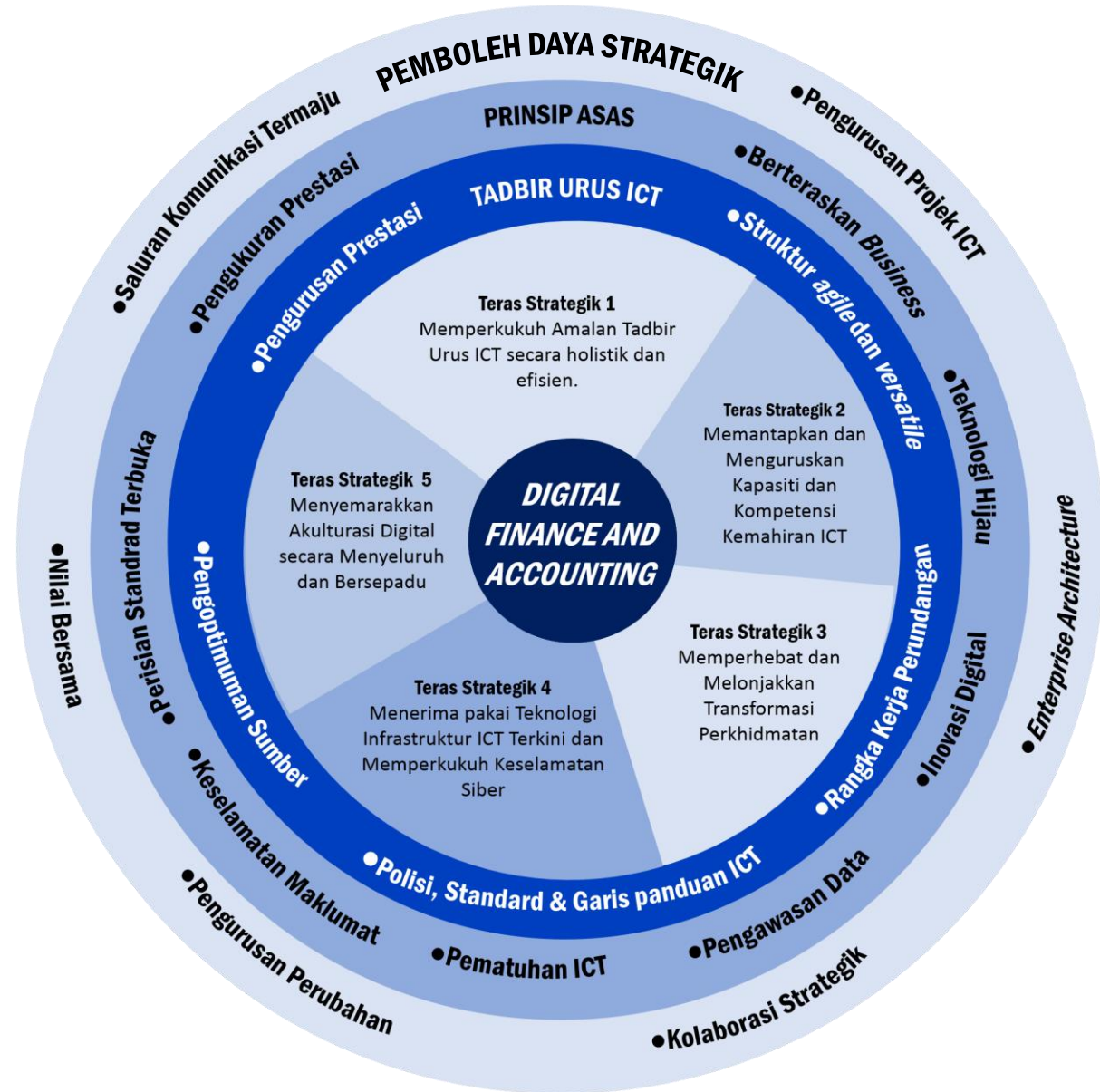
		BST1	BST2	BST3	BST4
4 Teras Strategik	▶	MEMACU JANM KE ARAH KECEMERLANGAN INSTITUSI	MENERAJU PERKHIDMATAN PERAKAUNAN KEWANGAN & PERAKAUNAN PENGURUSAN SEKTOR AWAM	MELONJAK TRANSFORMASI INSTITUSI KE ARAH KEWANGAN DAN PERAKAUNAN DIGITAL	MEMPERKASAKAN MODAL INSAN
9 Strategi	▶	<p>BST1S1: Memperkasakan Tadbir Urus Perakaunan Kewangan & Perakaunan Pengurusan Sektor Awam</p> <p>BST1S2: Memperkasakan Peranan sebagai Penasihat dalam Pengurusan Perakaunan Kewangan & Perakaunan Pengurusan Sektor Awam</p>	<p>BST2S1: Meningkatkan Keupayaan <i>Business</i> Dalam Perkhidmatan Perakaunan Kewangan & Perakaunan Pengurusan Sektor Awam</p> <p>BST2S2: Meningkatkan Tahap Penyampaian Perkhidmatan JANM Sebagai Pemegang Tunggal Maklumat Perakaunan Kewangan & Perakaunan Pengurusan Sektor Awam</p>	<p>BST3S1: Memperkukuh Sistem Perakaunan Kewangan & Perakaunan Pengurusan Sektor Awam</p> <p>BST3S2: Mempergiatkan Pelaksanaan <i>Digital Workspace</i> untuk Penyampaian Perkhidmatan yang Lebih Efisien dan Efektif</p>	<p>BST4S1: Meningkatkan Kecekapan dan Kemahiran</p> <p>BST4S2: Merekayasa Pengurusan Pengetahuan</p> <p>BST4S3: Memperkukuh Penerapan Nilai Bersama</p>
19 Program	▶	6	5	4	4
43 Inisiatif / Projek	▶	13	12	10	8



RANGKA KERJA PELAN STRATEGIK ICT (ISP) 2019-2023 JANM

VISI
ICT SEBAGAI RAKAN STRATEGIK *ENTERPRISE* DALAM TRANSFORMASI DIGITAL PERKHIDMATAN PERAKAUNAN KEWANGAN DAN PERAKAUNAN PENGURUSAN SEKTOR AWAM

MISI
MENGUKUHKAN EKOSISTEM ICT YANG *AGILE* UNTUK PERKHIDMATAN PERAKAUNAN KEWANGAN DAN PERAKAUNAN PENGURUSAN SEKTOR AWAM



RINGKASAN TERAS STRATEGIK, STRATEGI, PROGRAM & INISIATIF/PROJEK ISP 2019-2023



	TST1	TST2	TST3	TST4	TST5
5 Teras Strategik ▶	MEMPERKUKUH AMALAN TADBIR URUS ICT SECARA HOLISTIK DAN EFISIEN	MEMANTAPKAN DAN MENGURUSKAN KAPASITI DAN KOMPETENSI KEMAHIRAN ICT	MEMPERHEBAT DAN MELONJAKKAN TRANSFORMASI PERKHIDMATAN	MENERIMA PAKAI TEKNOLOGI INFRASTRUKTUR ICT TERKINI DAN MEMPERKUKUH KESELAMATAN SIBER	MENYEMARAKKAN AKULTURASI DIGITAL SECARA MENYELURUH DAN BERSEPADU
12 Strategi ▶	<p>TST1S1: Memperkukuh pengurusan JPICT yang holistik meliputi semua inisiatif ICT secara menyeluruh termasuk aset dan sumber ICT</p> <p>TST1S2: Pemusatan struktur perkhidmatan ICT</p>	<p>TST2S1: Memperkasakan keupayaan tadbir urus ICT</p> <p>TST2S2: Memperkukuh Kemahiran dan Kompetensi ICT</p>	<p>TST3S1: Mengharmonikan sistem kewangan dan perakaunan kerajaan bagi penyampaian perkhidmatan yang kondusif</p> <p>TST3S2: Memanfaatkan teknologi disruptif untuk pembuatan keputusan yang transformatif</p> <p>TST3S3: Memanfaatkan maklumat dan data, memupuk analitis data untuk khidmat nasihat dan pembuatan keputusan</p> <p>TST3S4: Melonjak penerimaan dan penggunaan <i>Digital Work Space</i></p>	<p>TST4S1: Meningkatkan Tadbir Urus dan Perkhidmatan Keselamatan JANM</p> <p>TST4S2: Menerima pakai dan mengoptimumkan teknologi dan perkhidmatan infrastruktur ICT terkini</p>	<p>TST5S1: Meningkatkan amalan penerokaan dan perkongsian pengetahuan merentasi entiti</p> <p>TST5S2: Meningkatkan dan memperluas tahap kesediaan digital, keyakinan dan jangkauan luar agenda transformasi digital</p>
24 Program ▶	3	2	8	7	4
65 Inisiatif/Projek ▶	5	4	29	16	11



GARIS MASA PENCAPAIAN UTAMA BSP & ISP

Garis Masa Pencapaian Utama BSP & ISP



Knowledge Management



Change Management Blueprint

- SPECIAL Acculturation Program
- Enhanced JPICT
- CM Blueprint
- KM Blueprint
- SPWTD
- eGUMIS
- Consultancy Service Catalogue 1.0
- eSPGL Mobile App
- Digital Workspace Blueprint

Corporate Governance

- ePayment Blueprint
- Data Governance
- EA Blueprint (BDAT + Security)
- Competency Blueprint
- Shared Services Catalogue
- Digital Learning Platform
- iGFMAS Data Archiving
- eMaklum Mobile App
- Technology Refresh
- MyCost Enhancement
- Security Incident Event Management
- Corporate Governance Blueprint
- AREF Enhancement
- Enterprise Risk Management Blueprint
- CM for Accrual Accounting Implementation
- KM Platform



Centralised IT Services

- Digital Workspace Blueprint
- ePayment 2.0
- KM Rollout
- Data Scientist
- EA Certified
- Cross Agency Collaboration
- BDA Platform and Rollout
- Enterprise Helpdesk
- Centralised IT Services
- Competency Profile System
- Study on Cloud-Based Accounting System
- Data Exchange Platform
- Consultancy Service Catalogue 2.0
- Performance Management



Big Data



- AI and RPA Adoption
- MA System
- CM for EA Practice
- CM Measurement
- Accounting Standard for Others
- BDA Rollout
- Tuntutan Digital WTD



Management Blueprint



Data Exchange

ACCOUNTANT GENERAL'S DEPARTMENT STRATEGIC PLAN 2019 - 2023

Dec 2019

Dec 2020

Dec 2021

Dec 2022

Dec 2023



- BSP
 - ISP
- CM : Change Management
MA : Management Accounting
KM : Knowledge Management
- COE : Centre of Excellence
BDA: Big Data Analytic
EA : Enterprise Architecture

- ePayment Rollout
- Data Modelling Analytic
- Data Exchange Rollout
- EA Implementation
- ICT COE
- eGUMIS Mobile App
- Digital Workspace Rollout

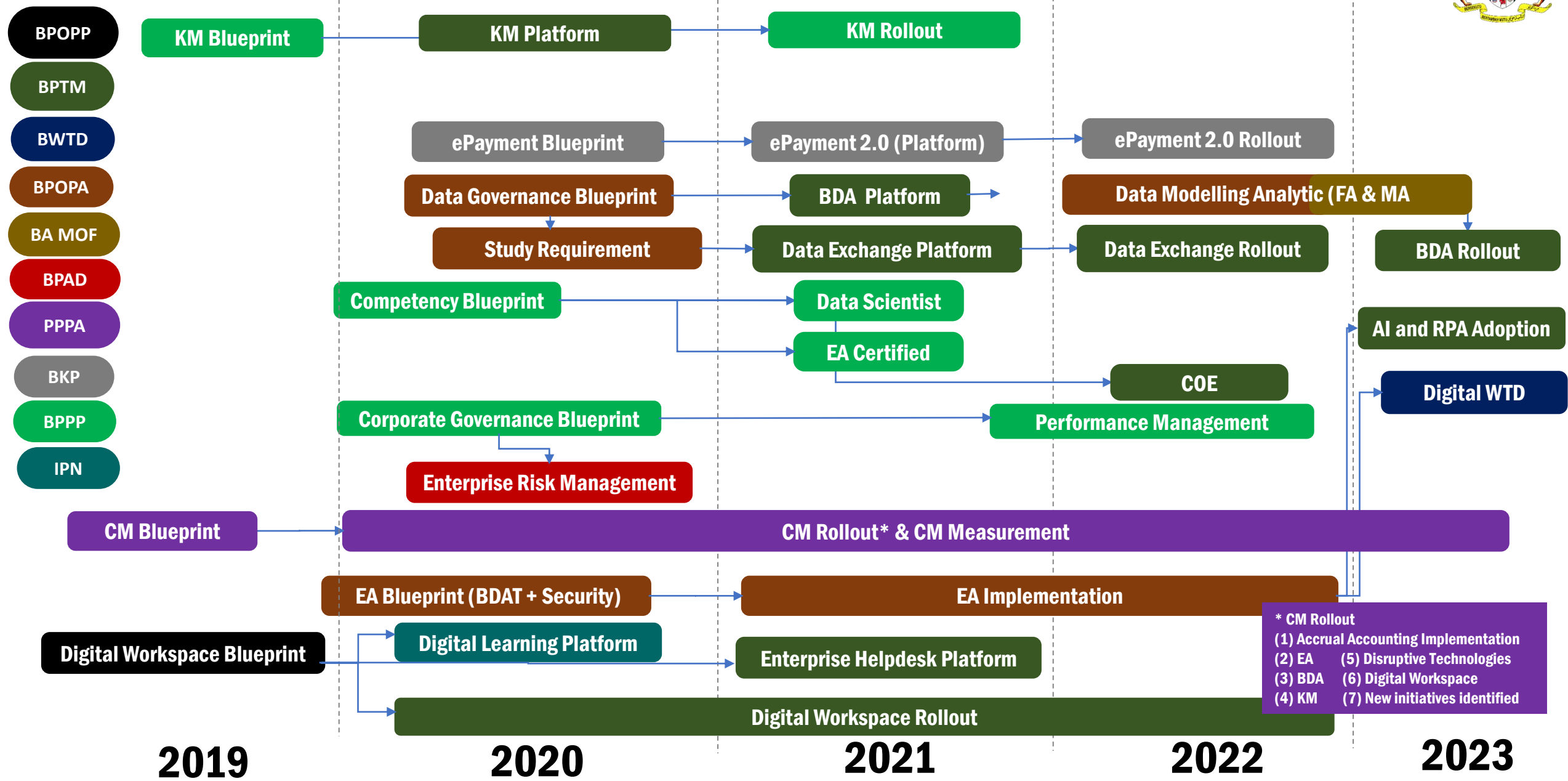




ALIRAN DAN PEMILIK UTAMA PROJEK



ALIRAN DAN PEMILIK UTAMA PROJEK

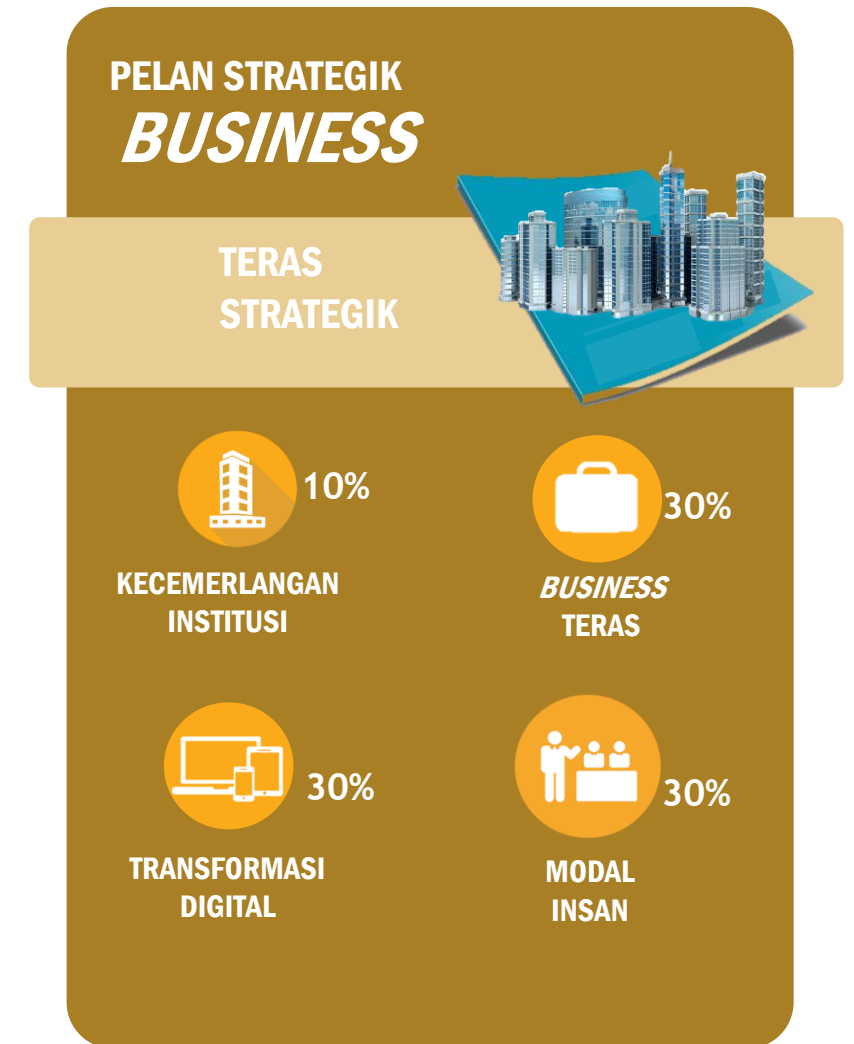




**PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK
JANM SEHINGGA DISEMBER 2020**

PERATUS PENCAPAIAN BSP SEHINGGA DISEMBER 2020

TERAS STRATEGIK	% PERANCANGAN (2019&2020)	% PENCAPAIAN
BST 1 MEMACU JANM KE ARAH KECEMERLANGAN INSTITUSI	4.61	3.88
BST2 MENERAJU PERKHIDMATAN PERAKAUNAN KEWANGAN DAN PERAKAUNAN PENGURUSAN SEKTOR AWAM	10.2	8.61
BST 3 MELONJAK TRANSFORMASI INSTITUSI KE ARAH KEWANGAN DAN PERAKAUNAN DIGITAL	6.82	6.68
BST 4 MEMPERKASAKAN MODAL INSAN	14.46	13.26
JUMLAH	35.09	31.43 (-3.66)



PERATUS PENCAPAIAN ISP

TERAS STRATEGIK	% PERANCANGAN (2019&2020)	% PENCAPAIAN
TST1 MEMPERKUKUH AMALAN TADBIR URUS ICT SECARA HOLISTIK DAN EFISIEN	5.70	5.14 (-0.56)
TST2 MEMANTAPKAN DAN MENGURUSKAN KAPASITI DAN KOMPETENSI KEMAHIRAN ICT	4.75	2.50 (-2.25)
TST3 MEMPERHEBAT DAN MELONJAKKAN TRANSFORMASI PERKHIDMATAN	6.28	5.80 (-0.48)
TST4 MENERIMA PAKAI TEKNOLOGI INFRASTRUKTUR ICT TERKINI DAN MEMPERKUKUH KESELAMATAN SIBER	19.83	19.78 (-0.05)
TST 5 MENYEMARAKKAN AKULTURASI DIGITAL SECARA MENYELURUH DAN BERSEPADU	2.00	2.00
JUMLAH	38.56	35.22 (-3.34)

PELAN STRATEGIK ICT

5 TERAS STRATEGIK



10%

TADBIR URUS ICT



20%

KOMPETENSI ICT



25%

DATA & APLIKASI



30%

INFRASTRUKTUR &
KESELAMATAN



PEMBUDAYAAN
DIGITAL

15%



TERIMA KASIH